

ABC-CVA分类法在住院药房药品布局优化中的应用[△]

潘一喆*, 杨学斌, 王建建, 闫旭, 冀召帅[#](清华大学附属北京清华长庚医院药剂科, 北京 102218)

中图分类号 R952 文献标志码 A 文章编号 1001-0408(2026)12-1638-03
DOI 10.6039/j.issn.1001-0408.2026.12.20



摘要 目的 优化药品摆放布局,减少药师调配时间,提升住院药房工作效率。方法 构建ABC-CVA分类法:采用ABC分类法,优先根据药品使用频率将药品划分为A(高频)、B(中频)、C(低频)三类,再结合CVA分类法(关键价值分析法)对使用频率不高(主要是C类)但是需要急用(如急救药品)以及占用空间大的药品进一步分类整理。结果 基于该方法优化药品摆放布局后,三大病区(内科、外科、重症监护)长期医嘱的调配用时,各病区平均每日调配用时缩短(14.7±4.9)min,各病区优化后的平均每日调配用时均显著低于优化前,差异均具有统计学意义($P<0.001$)。结论 建立的ABC-CVA分类法能够精准帮助优化住院药房药品布局,显著提升药师调配效率,提高住院药房服务质量。

关键词 住院药房;ABC-CVA分类法;药品布局;精细化管理

Application of ABC-CVA classification in drug layout optimization of an inpatient pharmacy

PAN Yizhe, YANG Xuebin, WANG Jianjian, YAN Xu, JI Zhaoshuai (Dept. of Pharmacy, Beijing Tsinghua Changgung Hospital, Tsinghua University, Beijing 102218, China)

ABSTRACT **OBJECTIVE** To optimize the drug placement layout, reduce pharmacists' dispensing time, and improve the work efficiency of the inpatient pharmacy. **METHODS** An ABC-CVA classification method was constructed. The ABC classification was first employed to categorize drugs into three groups [A (high frequency), B (medium frequency), and C (low frequency)] based on drug usage frequency. Subsequently, the CVA (Critical Value Analysis) method was applied to further classify drugs with low frequency (mainly category C) but requiring urgent use (e.g., emergency drugs) or occupying large space. **RESULTS** After optimizing the drug placement layout based on this method, the average daily dispensing time for long-term prescriptions across three major wards (internal medicine, surgery, and intensive care unit) was shortened by (14.7±4.9) min. The optimized average daily dispensing time in each ward was significantly lower than that before optimization, and all differences were statistically significant ($P<0.001$). **CONCLUSIONS** The established ABC-CVA classification method can precisely facilitate the optimization of drug layout in inpatient pharmacies, significantly improve pharmacists' dispensing efficiency, and enhance the service quality of inpatient pharmacies.

KEYWORDS inpatient pharmacy; ABC-CVA classification method; drug layout; refined management

药品布局管理是住院药房现场管理的基础工作,药品摆放位置合理与否直接关系到药品调配的效率和使用的安全。合理的药品布局能大幅缩短药师取药路径,提高调配效率,降低调配差错,提升住院药房整体运营效能;精细化管理强调通过标准化、量化、可视化等手段对工作流程持续改进优化,达到以最小成本获取最大效益的目的。本研究通过把精细化管理的理念融入药品布局优化,将ABC分类法和CVA分类法相结合,运用ABC-CVA分类法有针对性地对住院药房的药品布局进行科学规划,旨在提高药品流通效率,降低药品管理成

本,提升药学服务质量,为住院药房药品精细化管理提供实践依据^[1]。

1 住院药房药品布局现状与问题分析

1.1 药品布局现状

住院药房的所有药品具有一一对应的药位号,药位号由字母加数字共3位组成(如A01)。药品按照剂型分区域存放,主要分为营养液与大输液区、口服药区、注射剂与粉针剂区、外用药品区以及冷藏药品区。各大类药品按照对应的药位号字母和数字按顺序摆放。

1.2 存在问题分析

(1)空间利用不合理:尽管某些药品使用频率高,其储备空间却不足,而那些用量较少的冗余药品却长期占据药位,导致空间资源的浪费。例如,某些慢病药品由于没有足够的储备空间,经常出现药房内缺货的情况,而一些用量低的药品却占据了有限的药架位置。

(2)调配动线不合理:高频使用药品远离发药柜台或位置不便拿取,导致药师调配动线过长,整体调配时

[△] 基金项目 北京清华长庚医院院内自主科研项目(No.32025-C01001)

* 第一作者 药师。研究方向:医院药学、药事管理。电话:010-56118539。E-mail:pyza05018@btch.edu.cn

通信作者 副主任药师,硕士。研究方向:医院药事管理、精准化药学、智能药房建设。电话:010-56118675。E-mail:jizhaoshuai@btch.edu.cn